

ความมุ่งมั่นของการทำงานที่มีผลต่อความรู้สึกของพนักงานในโรงงานสับปะรด  
แห่งหนึ่งในจังหวัดชลบุรี

**Work Passion Influencing Employee'S Feelings of A Pineapple Factory in  
Chonburi Province**

Wanwisa Pengchamporn

นักศึกษาระดับปริญญาโท หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต

วิทยาลัยบัณฑิตศึกษาด้านการจัดการ มหาวิทยาลัยคริสปุ่ม

Email: wanwisanam2560@gmail.com

รองศาสตราจารย์ ดร.ชลธิศ ดาวรุ่งย์

วิทยาลัยบัณฑิตศึกษาด้านการจัดการ มหาวิทยาลัยคริสปุ่ม วิทยาเขตชลบุรี

**บทคัดย่อ**

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) เพื่อเปรียบเทียบความรู้สึกของพนักงานในโรงงานผลิตสับปะรด กระป่องแห่งหนึ่งในจังหวัดชลบุรี จำแนกตามปัจจัยส่วนบุคคลและ 2) เพื่อศึกษาระดับอิทธิพลของความมุ่งมั่น ในการทำงานที่มีผลต่อความรู้สึกของพนักงานในโรงงานผลิตสับปะรดกระป่องแห่งหนึ่งในจังหวัดชลบุรี ก่อน ตัวอย่างเป็นพนักงานในโรงงานผลิตสับปะรดกระป่องแห่งหนึ่งในจังหวัดชลบุรีจำนวน 400 คน ด้วยวิธีการเลือก ตัวอย่างแบบสาะดาก ผลิตที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลเป็นสถิติเชิงพรรณนา ได้แก่ ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบน มาตรฐาน และสถิติเชิงอนุមาน ได้แก่ การทดสอบที่ ความแปรปรวนทางเดียว และการวิเคราะห์สมการเส้น คาดถอยพหุคุณ

ผลการวิจัยพบว่า 1) พนักงานในโรงงานผลิตสับปะรดกระป่องที่มีปัจจัยส่วนบุคคลด้านเพศ ตำแหน่ง งาน ประสบการณ์ และรายได้ ที่แตกต่างกันจะมีระดับความรู้สึกพนักงานที่แตกต่างกัน และ 2) ความมุ่งมั่นในการ ทำงานที่มีอิทธิพลต่อความรู้สึกของพนักงานในโรงงานผลิตสับปะรดกระป่องแห่งหนึ่งในจังหวัดชลบุรี ได้แก่ ความเพลิดเพลินในการทำงาน เอกลักษณ์แห่งตน และความรู้สึกของการเรียนรู้

**คำสำคัญ:** ความมุ่งมั่นในการทำงาน, ความรู้สึก

**ABSTRACT**

The objectives of this research were to 1) study the levels of work passion and feelings of employees in a pineapple factory in Chonburi Province, compared by personal factors, and 2) examine the influence of work passion on employee's feelings in a pineapple factory in Chonburi Province. The sample consisted of 400 employees of employees in pineapple factory in Chonburi Province through a convenient sampling method. The statistics used to analyze the data were descriptive statistics, including mean and standard deviation, and inferential statistics, including t-test, one-way analysis variance, and multiple regression analysis.

The results of the research revealed that 1) the level of work passion and feelings of employees in pineapple factory in Chonburi Province is different due to levels of gender, position, work experience, income, and 2) work passion affecting employees feelings were enjoyment at work, self-identity, sense of learning

**Keywords:** Work commitment, Feelings

## บทนำ

ความมุ่งมั่นและพลังขับเคลื่อน (Work Passion) เป็นพลังจากความชอบ ความรัก และ ความปรารถนา อันแรงกล้าของบุคคลที่เป็นแรงบันดาลใจให้บุคคลแสดงออกมาถึงความมุ่นมาทาง กระตือรือร้น ไม่ย่อท้อต่อ อุปสรรค และมีพลังที่จะขับเคลื่อนสู่ความสำเร็จ โดยเฉพาะพนักงานที่มีความมุ่งมั่นในงาน จะทุ่มเทศักยภาพในการทำงานต่าง ๆ ให้เกิดประสิทธิภาพ และผลลัพธ์ที่ดีแก่องค์การ ความมุ่งมั่นเป็นพลังขับเคลื่อนที่เกิดจากความสนใจ ความชอบและ ความรักในงาน (วาสิตา บุญสาร, 2556) โรงงานที่มีการสนับสนุนให้พนักงานได้มีโอกาส ได้ทำงานร่วมกัน เปิดใจ แสดงความคิดเห็นกันได้อย่างเปิดเผย จะมีการทำงานเป็นทีมที่ดี ไม่มีความขัดแย้งกันทั้ง ในระดับพนักงาน และระดับหน่วยงาน โดยการส่งเสริมให้พนักงานได้แสดงความเห็น และมีความสัมพันธ์ที่ดี ร่วมกับผู้อื่นที่ทำงานด้วยกัน ซึ่งความรู้สึกที่ดีตรงนี้เอง ที่จะทำให้พนักงานเกิด Passion ในการทำงานได้ ทำให้ พนักงานอยากที่จะทำงานให้กับกิจการอย่างเต็มที่

โรงงานเป็นอุตสาหกรรมผลิตอาหารที่มีความสำคัญต่อเศรษฐกิจในประเทศไทยและต้องพึ่งพาการบริหารทรัพยากรมนุษย์อย่างมาก โดยพนักงานจะต้องปรับตัวให้เข้ากับองค์กรเพื่อตอบสนองต่อความต้องการ และความอยู่รอดในโลกทางธุรกิจ อีกทั้งพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่า เป็นกำลังหลักสำคัญต่อการดำเนินงาน ขององค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว จากสภาพการที่มีการเปลี่ยนแปลงจำเป็นต้องส่งผลกระทบต่อพนักงานในการดำเนินชีวิตทั้งในการทำงานและนักเวลาทำงานจนส่งผลกระทบต่อครอบครัว เมื่อมีการแข่งขันมากขึ้น การผลิตผลงานจะต้องเพิ่มมากขึ้นพนักงานต้องทุ่มเทต่อการทำงานหนักขึ้นโดยเฉพาะการทำงานล่วงเวลาจนไม่มีเวลาให้ครอบครัว โดยเฉพาะพนักงานในบริษัทที่มีทั้งอายุงานมาก น้อยและภาระงานอาจจะต้องกักอกไป และเกิดปัญหาหมัดความหลงให้หลุดในการทำงาน คือ งานไม่มีความท้าทาย ไม่มีการเดินทางของสายงาน และการได้รับค่าจ้างต่อไป สถิติการลงเวลาของพนักงานคือ อัตราการขาดงาน-ลางาน สูง อัตราการลาออกสูง ความผูกพันในองค์กร ลดลง ทั้งนี้เมื่อเกิดปัญหาดังกล่าวที่เห็นได้ชัดพนักงานและองค์กรจะต้องมีการปรับแผนในการทำงาน และปรับตัวให้เข้ากับองค์กร โดยจะต้องทราบถึงปัจจัยหลักที่สามารถทำให้การใช้ชีวิตในการทำงาน และการใช้ชีวิตหลังการทำงานมีความหลงให้หลักมากที่สุด เพื่อส่งผลทำให้การทำงานเกิดประสิทธิภาพ สูงสุด ดังนั้นเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงตามเหตุการณ์ข้างต้นพนักงานอาจต้องหาวิธีการผ่อนคลายความเครียด แก้ความเบื่อหน่าย และเลือกมุ่งเน้นงานที่สำคัญในแต่ละวัน เพราะจะช่วยให้กิจการรู้เป้าหมายในแต่ละวันอย่างชัดเจน พนักงานต้องทุ่มเทให้กับการทำงานเพื่อให้งานออกมามีประสิทธิภาพ และปฏิบัติเพื่อความอยู่รอดและสู้กับการแข่งขันในทางธุรกิจ ดังนั้นก็จะเห็นได้ว่าถ้าหากองค์กรมีการปรับเปลี่ยนตามสถานะการที่มีการเปลี่ยนแปลงไปจะทำให้เกิดความหลงให้หลุดในการทำงานและครอบครัวโดยจะส่งผลกระทบให้การทำงานเกิดคุณภาพดีขึ้นไป (สุวิมล ศกุลมนตรีชัย, 2560)

งานวิจัยที่ศึกษาเกี่ยวกับความรู้สึกของพนักงานในโรงงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ ได้แก่ แรงจูงใจในการทำงานของพนักงานในโรงงานอุตสาหกรรมผลไม้กระป่องสยาม (1998) จำกัด อำเภอปราบบุรี ประจวบคีรีขันธ์

(ทศนีย์ เอี่ยมสะอาด, 2553) สภาพแวดล้อมและแรงจูงใจที่ส่งผลต่อการพัฒนาประสิทธิภาพในองค์กร รายงาน  
แปรรูปมะพร้าวแห่งหนึ่งในประเทศไทย (ณัฐณิชา ณ นคร, 2562) รูปแบบความสัมพันธ์เชิงสาเหตุของการบริหาร  
ทรัพยากรมนุษย์ต่อความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานในโรงงานอุตสาหกรรมเกย์ตรีปรูป (กิตติพันธ์ คง  
สวัสดิ์เกียรติ, 2564)

จากการวิเคราะห์สถานการณ์ในครั้งนี้ จะเป็นแนวทางสำหรับองค์กรในการบริหารจัดการการวางแผน  
ส่งเสริมให้พนักงานทำงานอย่างมีความสุข สนุก เกิดความมุ่งมั่นและพลังขับเคลื่อนในการทำงานที่ถ่ายทอด  
ความรู้เบื้องตน ประสบการณ์สร้างบุคลากรและพัฒนาองค์กรให้มีศักยภาพ ช่วยขับเคลื่อนองค์กรสู่เป้าหมาย ผู้วิจัย  
สนใจที่จะศึกษาความมุ่งมั่นในการทำงานที่มีผลต่อความรู้สึกของพนักงานในด้านความตั้งใจลาออกจาก ความพึง  
พอใจ และความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานในโรงงานผลิตสับปะรดกระป่องแห่งหนึ่งในจังหวัดชลบุรี  
ตลอดจนศึกษาถึงความมุ่งมั่นขององค์กรที่มีผลต่อความรู้สึกของพนักงาน ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการสนับสนุน  
การปรับปรุง และการนำแนวคิดมาเป็นแนวทางการปฏิบัติ เพื่อนำไปสู่การพัฒนาการปฏิบัติงานในการปรับปรุง  
แก้ไขและยกระดับความตั้งใจในการคงอยู่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของพนักงานในโรงงานผลิตสับปะรด  
กระป่องแห่งหนึ่งในจังหวัดชลบุรี

### วัตถุประสงค์

- เพื่อเปรียบเทียบความรู้สึกของพนักงานในโรงงานผลิตสับปะรดกระป่องแห่งหนึ่งในจังหวัดชลบุรี  
จำแนกตามปัจจัยส่วนบุคคล
- เพื่อศึกษาระดับอิทธิพลของความมุ่งมั่นในการทำงานที่มีผลต่อความรู้สึกของพนักงานใน  
โรงงานผลิตสับปะรดกระป่องแห่งหนึ่งในจังหวัดชลบุรี

### เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

#### แนวคิดและทฤษฎีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

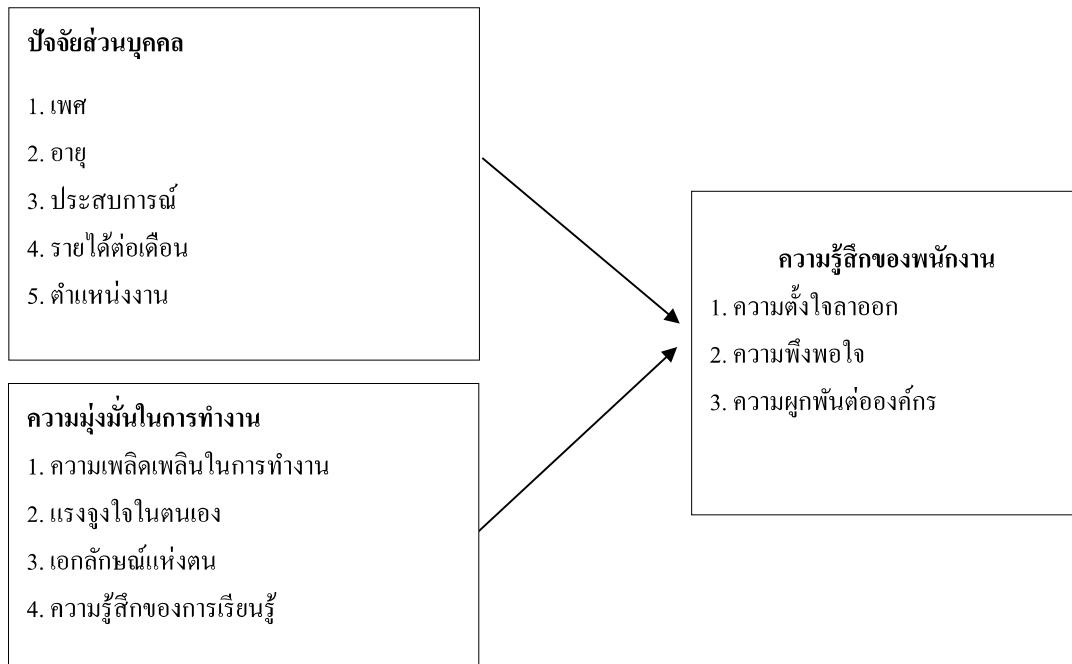
#### แนวคิดและส่วนผสมด้านความมุ่งมั่นในการทำงาน

(วาสิตา บุญสาร, 2556) “ได้ให้ความหมาย ความมุ่งมั่นและพลังขับเคลื่อนว่าเป็นความสนใจ ความชอบ  
ความรัก หรือความมุ่งมั่น ทุ่มเทในสิ่งใดสิ่งหนึ่งที่แสดงออกถึงความไม่ย่อท้อต่ออุปสรรคเพื่อมุ่งสู่ความสำเร็จ ซึ่ง  
ในงานวิจัยชิ้นนี้ อ้างอิงความหมายของวาสิตา บุญสาร (2009) ภายใต้ The Ken Blanchard Companies ได้สร้าง  
แนวคิด “ห่วงโซ่ผลกำไรและภาวะผู้นำ” โดยผลการศึกษาพบว่าผู้นำที่เป็นปัญบัติตัวต่อสูญน่องอย่างมีกลยุทธ์มีผลต่อ  
ความมุ่งมั่นและผลการปฏิบัติงานของพนักงาน พนักงานจึงปฏิบัติงานดีไม่ได้ทำ เพราะเป็นเพียงหน้าที่อย่างเดียว  
แต่ทำออกมากจากใจ ทำให้เกิดความทุ่มเทให้กับลูกค้า (customer Devotion) และพาองค์กรไปสู่การเติบโตอย่าง  
ยั่งยืน (organizational Vitality) จากอิทธิพลของความมุ่งมั่นและพลังขับเคลื่อน (passion) ทำให้บริษัทระดับสากล  
นำคำว่า Passion เป็นคำวัลยุขององค์กร เช่นบริษัท Zappos ได้กำหนดวัฒนธรรมการทำงานคือ “Be Passionate  
and Determined” การส่งเสริมให้พนักงานทำงานด้วยใจสนุกสนานกับงานมุ่งมั่นและทุ่มเทช่วยกัน

## กรอบแนวคิดและทฤษฎี

ตัวแปรอิสระ

ตัวแปรตาม



ภาพที่ 1 กรอบแนวคิดในการวิจัย

### สมมติฐานของการวิจัย

- 1) พนักงานในโรงพยาบาลพลิตสันบปะรุงราษฎร์ป้องแห่งหนึ่งในจังหวัดชลบุรี ที่มีปัจจัยส่วนบุคคลด้าน เพศ อายุ ตำแหน่งงาน ประสบการณ์ รายได้ที่แตกต่างกัน จะมีความรู้สึกของพนักงานที่แตกต่างกัน
- 2) ความมุ่งมั่นในการทำงานของพนักงานในโรงพยาบาลพลิตสันบปะรุงราษฎร์ป้องแห่งหนึ่งในจังหวัดชลบุรี มีอิทธิพลต่อผลความรู้สึกของพนักงานในโรงพยาบาลพลิตสันบปะรุงราษฎร์ป้องแห่งหนึ่งในจังหวัดชลบุรี

### วิธีดำเนินการวิจัย

#### ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ประชากร ได้แก่ พนักงานโรงพยาบาลพลิตสันบปะรุงราษฎร์ป้องในจังหวัดชลบุรี ส่วนกลุ่มตัวอย่างนี้ ผู้วิจัยได้คำนวณขนาดของกลุ่มตัวอย่าง (Sample size) โดยใช้การคำนวณขนาดกลุ่มตัวอย่างที่ เหมาะสมและได้ใช้สูตรการทางานดัชนักของกลุ่มตัวอย่างแบบทราบจำนวนประชากร โดยกำหนด ความเชื่อมั่นที่ร้อยละ 95 และยอมรับความคลาดเคลื่อนที่ไม่เกินร้อยละ 5 ตามสูตรของ Taro Yamane (ประสพชัย พสุนทร์ 2553, หน้า 41) และได้ขนาดของกลุ่มตัวอย่างเท่ากับ 352 คน ผู้วิจัยจึงเพิ่มจำนวนกลุ่มตัวอย่างเป็น 400 คนเพื่อป้องกันการสูญเสียแบบสอบถามที่ใช้ไม่ได้โดยผู้วิจัยใช้วิธีการเลือกกลุ่มตัวอย่างแบบสะดวก (Convenience sample)

#### เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยและคุณภาพของเครื่องมือ

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลเครื่องมือที่ใช้เก็บรวบรวมข้อมูลในการวิจัย เป็นแบบสอบถามที่ผู้วิจัยสร้างขึ้นเอง โดย ศึกษาจากทฤษฎีแนวคิดและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ตามวัตถุประสงค์ของการวิจัย โดยโครงสร้างแบบสอบถามจะแบ่งเป็น 2 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 คำตามเกี่ยวกับข้อมูลประชากรศาสตร์ของผู้ตอบแบบสอบถาม มีลักษณะเป็นแบบสำรวจรายการ (check list) ประกอบด้วยข้อมูลส่วนต่างๆ ได้แก่ เพศ อายุ ระดับการศึกษา ประสบการณ์การทำงาน รายได้เฉลี่ยต่อเดือน

ส่วนที่ 2 คำตามเกี่ยวกับปัจจัยด้านความมุ่งมั่นในงานจำนวน 4 ด้าน โดยคัดแปลงจาก Rupali Johri, 2016 ซึ่งประกอบด้วย

1. ด้านความเพลิดเพลินในการทำงาน (Work enjoyment) ประกอบด้วยข้อคำตาม 5 ข้อ
2. ด้านแรงจูงใจในตนเอง (Self-motivation) ประกอบด้วยข้อคำตาม 4 ข้อ
3. ด้านเอกลักษณ์แห่งตน (Self-identity) ประกอบด้วยข้อคำตาม 4 ข้อ
4. ด้านความรู้สึกของการเรียนรู้ (Sense of learning) ประกอบด้วยข้อคำตาม 4 ข้อ

ส่วนที่ 3 คำตามเกี่ยวกับด้านความรู้สึกของพนักงาน ซึ่งประกอบด้วย 3 ด้าน ได้แก่

1. ด้านความตั้งใจลาออกจากโดยคัดแปลงจาก Juan(2019) ซึ่งประกอบด้วยข้อคำตาม 3 ข้อ
2. ด้านความพึงพอใจในการทำงานดัดแปลงจาก Jiyoung (2020) ประกอบด้วยข้อคำตาม 3 ข้อ
3. ด้านความผูกพันต่อองค์กร โดยคัดแปลงจาก Samuel G (2020) ประกอบด้วยข้อคำตาม 3 ข้อ

การทดสอบความเชื่อถือได้ (Reliability) ผู้จัยได้นำแบบสอบถามไปทดสอบ (pre - test) กับพนักงาน โรงงานผลิตสับปะรดกระป๋องในจังหวัดชลบุรีที่มีลักษณะเหมือนกันกลุ่มตัวอย่างจำนวน 30 ราย แล้วนำข้อมูลที่ได้มาคำนวณค่าสัมประสิทธิ์แอลfa (Alpha-Coefficient) ของข้อคำตามแต่ละรายด้าน ได้แก่ ความเพลิดเพลินในการทำงาน แรงจูงใจในตนเอง เอกลักษณ์แห่งตน ความรู้สึกของการเรียนรู้ ความตั้งใจลาออกจาก การทำงาน และความผูกพันต่อองค์กร พบร่วงดับความเชื่อมั่นอยู่ระหว่าง 0.74 - 0.95 ซึ่งสูงกว่า 0.7 ที่ยอมรับได้ (Nunnally & Bernstein, 1994 p. 67)

### การวิเคราะห์ข้อมูลโดยวิธีการทางสถิติ

ข้อมูลที่ได้จากการตอบแบบสอบถามจากกลุ่มตัวอย่าง 352 ราย นำมาวิเคราะห์ข้อมูลโดย ใช้โปรแกรมทางสถิติ ช่วยในการวิเคราะห์ข้อมูลทั้งหมด โดยใช้สถิติต่างๆ ดังนี้

1. วิเคราะห์โดยใช้การแจกแจงความถี่ (frequency) ร้อยละ (percentage) สำหรับข้อมูลประชากรศาสตร์ของผู้ตอบแบบสอบถาม
2. ค่าเฉลี่ยเลขคณิต (mean) และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน (standard deviation) สำหรับข้อมูลความมุ่งมั่นในงานและความรู้สึก
3. ค่า t-test และค่า F-test (one-way Anova) สำหรับเปรียบเทียบความแตกต่าง ระหว่างตัวแปร หากพบว่ามีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ .05 ผู้จัยทำการเปรียบเทียบรายคู่
4. วิเคราะห์ระดับอิทธิพลของความมุ่งมั่นในการทำงานที่มีผลต่อความรู้สึกของพนักงานในโรงงานผลิตสับปะรดกระป๋องแห่งหนึ่งในจังหวัดชลบุรี โดยใช้สถิติการวิเคราะห์การถดถอยพหุคุณ (multiple regression analysis)

## ผลการวิจัย

### ส่วนที่ 1 วิเคราะห์ข้อมูลเชิงพรรณนาเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคล

ผู้ที่ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง คิดเป็นร้อยละ 61.8 มีอายุ 41 – 50 ปี คิดเป็นร้อยละ 30.5 มีตำแหน่งงานเป็นพนักงาน คิดเป็นร้อยละ 97.3 มีประสบการณ์ทำงาน 11-15 ปี คิดเป็นร้อยละ 62.5 มีรายได้ 15,000 – 30,000 บาท/เดือนขึ้นไป คิดเป็นร้อยละ 49.5 ตามลำดับ

### ส่วนที่ 2 วิเคราะห์ข้อมูลเชิงพรรณนาเกี่ยวกับความมุ่งมั่นในการทำงาน และความรู้สึกของพนักงาน

ตารางที่ 1 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของความมุ่งมั่นในการทำงาน และความรู้สึกของพนักงาน

	N = 400		ระดับ ความคิดเห็น
	□	SD	
1. ความมุ่งมั่นในการทำงาน	3.44	0.51	มาก
1.1 ความเพลิดเพลินในการทำงาน	3.59	0.61	มาก
1.2 แรงจูงใจในตนเอง	3.63	0.62	มาก
1.3 เอกลักษณ์แห่งตน	3.48	0.61	มาก
1.4 ความรู้สึกของการเรียนรู้	3.02	0.78	ปานกลาง
2. ความรู้สึกของพนักงาน	3.20	0.64	ปานกลาง
2.1 ความผูกพันต่อองค์กร	3.25	0.80	ปานกลาง
2.2 ความพึงพอใจ	3.21	0.76	ปานกลาง
2.3 ความตั้งใจลาออกจาก	3.14	0.77	ปานกลาง

จากตารางที่ 1 ผลการสำรวจระดับความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถามความมุ่งมั่นในการทำงาน โดยรวม มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับมาก ( $\bar{x} = 3.44$ ) แล้วเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า กลุ่มตัวอย่างให้คะแนนด้าน แรงจูงใจในตนเอง ( $\bar{x} = 3.63$ ) ในระดับมาก รองลงมาคือ ด้านความเพลิดเพลินในการทำงาน โดยมีค่าเฉลี่ยมาก ( $\bar{x} = 3.59$ ) อันดับสาม คือ ด้านเอกลักษณ์แห่งตน โดยมีค่าเฉลี่ยมาก ( $\bar{x} = 3.48$ ) อันดับสี่ คือด้านความรู้สึกของการเรียนรู้ โดยมีค่าเฉลี่ยปานกลาง ( $\bar{x} = 3.02$ ) ตามลำดับ และกลุ่มตัวอย่างนี้เห็นด้วยกับผลการสำรวจระดับความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถามความรู้สึกของพนักงาน โดยรวม มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับปานกลาง ( $\bar{x} = 3.20$ ) แล้วเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า กลุ่มตัวอย่างให้คะแนนด้านความผูกพันต่อองค์กร ( $\bar{x} = 3.25$ ) ในระดับปานกลาง รองลงมาคือ ด้านความพึงพอใจ โดยมีค่าเฉลี่ยปานกลาง ( $\bar{x} = 3.21$ ) อันดับสาม คือ ด้านความเป็นตั้งใจลาออกจาก โดยมีค่าเฉลี่ยปานกลาง ตามลำดับ

ส่วนที่ 3 การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงอนุมานเกี่ยวกับความรู้สึกของพนักงานในโรงงานผลิตสับปะรด กระป่องแห่งหนึ่งในจังหวัดชลบุรี จำแนกตามปัจจัยส่วนบุคคล

พนักงานในโรงงานผลิตสับปะรดกระป่องแห่งหนึ่งในจังหวัดชลบุรีที่มีปัจจัยส่วนบุคคลด้านเพศ ประสบการณ์ รายได้และตำแหน่งงานที่แตกต่างกันจะมีระดับความรู้สึกของพนักงานที่แตกต่างกัน ส่วนปัจจัยส่วนบุคคลด้านอายุ ( $F = 0.187, p = 0.90$ ) ที่แตกต่างกันจะมีระดับความรู้สึกของพนักงานที่ไม่แตกต่างกัน

**ส่วนที่ 4 การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงอนุमานเกี่ยวกับความมุ่งมั่นในการทำงานที่มีผลต่อความรู้สึกของพนักงานในโรงงานผลิตสับปะรดกระปองแห่งหนึ่งในจังหวัดชลบุรี**

**ตารางที่ 2 ค่าสัมประสิทธิ์ทดสอบความมุ่งมั่นในการทำงานที่มีผลต่อความรู้สึก**

ความมุ่งมั่นในการทำงาน	ด้านความผูกพันต่อ องค์กร		ความพึงพอใจ		ด้านตั้งใจลาออกจาก	
	B	P	B	P	B	P
ค่าคงที่	0.86*	0.00	1.16*	0.00	3.869*	0.00
1.1 ความเพลิดเพลินในการทำงาน	-0.13	0.86	0.27*	0.00	-0.37*	0.00
1.2 แรงจูงใจในตนเอง	-0.05	0.49	-0.02	0.79	0.07	0.30
1.3 เอกลักษณ์แห่งตน	0.28*	0.02	-0.14	0.07	-0.02	0.72
1.4 ความรู้สึกของการเรียนรู้	0.55*	0.00	0.54*	0.00	-0.12*	0.00

\* $p < .05$

### อภิปรายผล

ปัจจัยส่วนบุคคลด้านเพศ ซึ่ง ผู้ตอบแบบสอบถามที่มีเพศที่แตกต่างกันจะมีความความผูกพันต่อองค์กร และความพึงพอใจที่แตกต่างกัน โดยที่ผู้ชายมีความผูกพันและความพึงพอใจมากกว่าผู้หญิง

ปัจจัยส่วนบุคคลด้านตำแหน่งงานที่แตกต่างกัน จะมีผลต่อความรู้สึกของพนักงานโดยรวมที่แตกต่างกัน เมื่อพิจารณารายด้านพบว่า พนักงานที่มีตำแหน่งงานที่แตกต่างกันจะมีความผูกพันต่อองค์กรและความพึงพอใจในการทำงานที่แตกต่างกัน

ปัจจัยส่วนบุคคลด้านประสบการณ์ทำงานที่แตกต่างกัน จะมีผลต่อความรู้สึกของพนักงานโดยรวมที่แตกต่างกัน เมื่อพิจารณารายด้านพบว่า พนักงานที่มีประสบการณ์ทำงานที่แตกต่างกันจะมีความผูกพันต่อองค์กร ความพึงพอใจในการทำงานและความตั้งใจลาออกจากที่แตกต่างกันสอดคล้องกับงานวิชาชีพของหุทัย วรรณพงศ์พล (2564) ได้ศึกษาความพึงพอใจในงานที่ส่งผลต่อความผูกพันของพนักงานในการทำงานของบริษัทจำหน่ายเครื่องนอนย่านบางบอน ผลการศึกษาพบว่า (1) ปัจจัยความพึงพอใจในงานอยู่ในระดับมาก ด้านที่มีระดับความพึงพอใจมากที่สุด คือ ด้านนโยบายการบริหารของบริษัท ปัจจัยความผูกพันของพนักงานในการทำงานอยู่ในระดับมาก ด้านที่มีระดับความผูกพันมากที่สุด คือ ด้านพฤติกรรม (2) ปัจจัยส่วนบุคคลด้านอายุ ประสบการณ์ทำงาน ตำแหน่งงาน มีความแตกต่างกัน และ (3) ปัจจัยความพึงพอใจและปัจจัยความผูกพันในงานมีความสัมพันธ์กันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

ปัจจัยส่วนบุคคลด้านรายได้ที่แตกต่างกัน จะมีผลต่อความรู้สึกของพนักงานโดยรวมที่แตกต่างกัน เมื่อพิจารณารายด้านพบว่า พนักงานที่มีรายได้ที่แตกต่างกันจะมีความตั้งใจลาออกจากที่แตกต่างกัน

จากการทดสอบสมมติฐาน พบว่า ความมุ่งมั่นในการทำงานและความรู้สึกของพนักงานในโรงงานผลิตสับปะรดกระปองแห่งหนึ่งในจังหวัดชลบุรี พบว่า ความมุ่งมั่นในการทำงานมีผลต่อความรู้สึกของพนักงานในด้านความผูกพันต่อองค์กร ความพึงพอใจของพนักงานและความตั้งใจลาออกจากที่จังหวัดชลบุรี ซึ่งสอดคล้องกับงานวิชาชีพของ Juan (2019) ได้ศึกษา ความเป็นผู้นำของผู้ประกอบการและความตั้งใจในการหมุนเวียนในการเริ่มต้น: การไก่เกลี้ยบทบาทของงานของพนักงานการฝังตัว ความพึงพอใจในงาน และความมุ่งมั่นทางอารมณ์ ประเทศจีน

วัตถุประสงค์ของการศึกษาครั้งนี้คือเพื่อตรวจสอบความสัมพันธ์ระหว่างความเป็นผู้นำของผู้ประกอบการและความตั้งใจในการหมุนเวียนของพนักงานภายในสถานประกอบการที่จัดตั้งขึ้นในช่วงห้าปีที่ผ่านมา บทความนี้สำรวจความสัมพันธ์นี้ผ่านราย ๆ ไปกลไกเล็กๆ แบบต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ความมุ่งมั่นทางอารมณ์ของพนักงาน การฝังตัวในงาน และความพึงพอใจในงาน ใช้วิธีเชิงปริมาณกับกลุ่มตัวอย่างที่มีผู้เข้าร่วม 403 คนจาก 62 กิจการ ผลลัพธ์แสดงให้เห็นว่าความเป็นผู้นำของผู้ประกอบการสามารถลดความตั้งใจในการลาออกจากพนักงาน และผลกระทบเกิดขึ้นจากการฝังตัวในงาน ความพึงพอใจในงาน และความมุ่งมั่นทางอารมณ์ การศึกษาเป็นการทดลองครั้งแรกของแบบจำลองสามอนุกรม-ตัวกลางสำหรับความสัมพันธ์ระหว่างผู้ประกอบการความเป็นผู้นำ และความตั้งใจในการหมุนเวียนและนำไปสู่ความเข้าใจที่ดีขึ้นในความสำคัญของความเป็นผู้นำของผู้ประกอบการ

### ข้อเสนอแนะ

#### ข้อเสนอแนะในการนำผลวิจัยไปใช้

จากการศึกษาพบว่าความรู้สึกของพนักงานในโรงงานผลิตสับปะรดกระปือแห่งหนึ่งในจังหวัดชลบุรี สามารถนำผลการศึกษาไปใช้ประโยชน์ได้ดังนี้

1. ด้านความเพลิดเพลินในการทำงาน องค์กรควรให้การสนับสนุนการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาทักษะความรู้ของพนักงาน ซึ่งในการอบรมควรจัดให้มีการอบรมในหลาย ๆ ด้าน เช่น ภาวะผู้นำ ด้านตรวจสอบภายใน ด้านบัญชี ด้านคอมพิวเตอร์ ด้านการตลาด โดยเป็นการส่งเสริมอย่างจริงจังเพื่อที่จะนำมาประยุกต์ใช้ในงานขององค์กร และสามารถแก้ไขปัญหาในงานที่ทำ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2. ด้านแรงจูงใจในตนเอง ผู้บริหารบริษัทผู้บริหารควรใช้กลยุทธ์การสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานให้เกิดขึ้นในตัวของบุคลากร โดยจะต้องศึกษาและพิจารณาถึงความต้องการแรงจูงใจ และความคาดหวังของบุคลากร อย่างถูกต้องและชัดเจน เพื่อจะได้สร้างแรงจูงใจด้วยการสร้างสิ่งจูงใจให้สอดคล้องและเหมาะสมกับบุคลากร

3. ด้านเอกสารภายนอก แห่งหนึ่ง ผู้บริหารบริษัทควรควรให้ความสำคัญกับโอกาสก้าวหน้าในงาน โอกาส ก้าวหน้าในงานเป็นสิ่งที่พนักงานทุกคนไฟฝัน ฉะนั้น องค์กรควรประกาศให้ชัดเจนว่าพนักงานที่ทำงานดี จะได้รับการเลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง และแสดงให้เห็นว่ามีการเลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่งตามที่ประกาศไปจริง พนักงาน ที่จะเกิดความผูกพัน

4. ด้านความรู้สึกของการเรียนรู้ ผู้บริหารบริษัทควรสนับสนุนการเรียนรู้และเติบโตของพนักงาน ผู้นำ ต้องกระตุ้นความต้องการเรียนรู้ และสร้างเสริมความรู้ประสบการณ์ใหม่ๆ ให้กับพนักงาน โดยการสอนงาน การให้คำปรึกษา และการเป็นพี่เลี้ยง

#### ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยครั้งต่อไป

จากการศึกษาวิจัยความรู้สึกของพนักงานในโรงงานผลิตสับปะรดกระปือแห่งหนึ่งในจังหวัดชลบุรี ผู้วิจัยมีข้อเสนอแนะสำหรับงานวิจัยครั้งต่อไป

1. ควรใช้กลยุทธ์การสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานให้เกิดขึ้นในตัวของ บุคลากร โดยจะต้องศึกษาและพิจารณาถึงความต้องการแรงจูงใจ และความคาดหวังของบุคลากร อย่างถูกต้องและชัดเจน เพื่อจะได้สร้างแรงจูงใจด้วยการสร้างสิ่งจูงใจให้สอดคล้องและเหมาะสม กับ เพื่อทำให้บุคลากรเกิดแรงจูงใจที่มีศักยภาพซึ่งจะ ก่อให้เกิดผลลัพธ์ในการปฏิบัติงานสูงสุดขององค์กร

2. ควรมีการศึกษาเชิงคุณภาพความตั้งใจลาออกจากงาน ความเครียดของพนักงาน เพื่อหาปัจจัยใดที่ส่งผลกระทบต่อความตั้งใจลาออกจากงาน ให้นานที่สุด

3. การศึกษาวิจัยครั้งต่อไปควรศึกษาเพื่อเปรียบเทียบปัจจัยที่ทำให้เกิดความมุ่งมั่นและพลังขับเคลื่อนในการทำงาน การคิดเชิงบวก และระดับความมุ่งมั่นและพลังขับเคลื่อนในการทำงานกับองค์กรธุรกิจการบริการ อื่นๆ เพื่อนำไปสู่การพัฒนาตัวแบบสำหรับความมุ่งมั่นและพลังขับเคลื่อนในการทำงานที่สามารถประยุกต์ใช้ในบริบทที่กว้างขวางมากขึ้น

### บรรณานุกรม

กิตติพันธ์ คงสวัสดิ์เกียรติ. (2564). รูปแบบความสัมพันธ์เชิงสาเหตุของการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ต่อ

ความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานในอุตสาหกรรมเกษตรและอาหาร. *วารสารเครือข่ายส่งเสริม  
การวิจัยทางมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์*, 4(1): หน้า 1-13.

นรรัตน์ ณ นคร. (2562) สภาพแวดล้อมและแรงจูงใจที่ส่งผลต่อการพัฒนาประสิทธิภาพในองค์กรบริษัทและประเทศ. *นรรัตน์ ณ นคร. (2562) สภาพแวดล้อมและแรงจูงใจที่ส่งผลต่อการพัฒนาประสิทธิภาพในองค์กรบริษัทและประเทศ*, 16(1): หน้า 326 – 333.

พัคโนย์ เอี่ยมสะอาด. (2553). *แรงจูงใจในการทำงานของพนักงานในโรงงานอุตสาหกรรม ผลไม้กระป่องสยาม (1998)* จำกัด ประธานคีรีขันธ์. กรุงเทพฯ: มหาวิทยาลัยศิลปากร.

ประสพชัย พสุนันท์. (2553). สถิติธุรกิจ. กรุงเทพฯ: บริษัท สำนักพิมพ์ท็อป จำกัด

สุวิมล ศกุลมนต์รีชช์. (2560). *อิทธิพลของการตระหนักรู้ในงานที่ส่งผลต่อความมุ่งมั่นปรารถนาอย่างแรงกล้าใน  
งานของพนักงาน*. กรุงเทพฯ: สถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น

ฤทธิ์ วรรณะพงศ์. (2564). ความพึงพอใจในงานที่ส่งผลต่อความผูกพันของพนักงานในการทำงานของบริษัท  
ขนาดเล็กและ微小企业. *วารสารการบริหารนิติบุคคลและนวัตกรรมห้องเรียน*, 16(3): 139-148.

Jiyongko. (2021). The effect of corporate social responsibility recognition organisational Commitment in global  
freight forwarders. *The Asian Journal of Shipping and Logistics* 37, pp. 117–126Juan Yang. (2019).  
Entrepreneurial Leadership and Turnover Intention in Startups:

Mediating Roles of Employees' Job Embeddedness, Job Satisfaction and Affective Commitment. *Sustainability*  
**2019, 11**(11), pp. 1-15

Samuel G. Vickovic. (2020). Examining the Influence of Work–Family Conflict on Job Stress, Job Satisfaction,  
and Organizational Commitment Among Correctional Officers. *Criminal Justice Review*, 45(1)